

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الإستهلال

قال الله تعالى :-

(وَهُوَ الَّذِي أَنْشَأَ جَنَّاتٍ مَعْرُوشَاتٍ وَغَيْرَ مَعْرُوشَاتٍ وَالنَّخْلَ وَالزَّرْعَ مُخْتَلِفًا أُكْلُهُ
وَالزَّيْتُونَ وَالرُّمَّانَ مُتَشَابِهًا وَغَيْرَ مُتَشَابِهٍ كُلُوا مِنْ ثَمَرِهِ إِذَا أَثْمَرَ وَآتُوا حَقَّهُ يَوْمَ حَصَادِهِ
وَلَا تُسْرِفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ (141) وَمِنَ الْأَنْعَامِ حَمُولَةً وَفَرْشًا كُلُوا مِمَّا رَزَقَكُمُ
اللَّهُ وَلَا تَتَّبِعُوا خُطُوَاتِ الشَّيْطَانِ إِنَّهُ لَكُمْ عَدُوٌّ مُبِينٌ (142)

سورة الأنعام من الآية (141-142)

الإهداء

أهدي هذا الجهد الي من احمل أسمه بكل إعتراز وإفتخار... والدى رحمه الله.
والى من كان دعائها مفتاح سر نجاحي الى من احتضنتني منذ نعومة اظفاري الى منبع السعادة والحنان
الدافى والدتى العزيزة متعها الله بالصحة والعافية.
والي زوجتى الغالية التي كانت سند لى طول فترة الدراسة.
والي ملاكي في الحياة وقرّة عيني وقلذات كبدي الى من ارى السعادة في ضحكتهم والتفاعل بعيونهم
بناتي الغاليات.
و الى من احببتهم وحبوني الى من حياتي معهم زاخرة بالحب والوفاء اخواتى واخوانى الأعزاء.
والي احبابي فى الله الى كل من وقف معى في اعداد تلك الدراسة الى كل مجتهد في سبيل العلم.

الشكر والتقدير

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً الذى تفرد بالالوهية والوحدانية وتفضل علي بفضلته ومنى علي بنعمه التي لا تحصى ولا تعد.

قال تعالى : (ربي اوزعني ان اشكر نعمتك التي انعمت علي وعلي والدي) سورة النمل الآية (19)
بعد الشكر والحمد لله عز وجل اجد نفسي مديناً بالوفاء والعرفان الى جامعة الامام المهدي متمثلة فى استاذى الفاضل الدكتور المساعد عطا المنان الذى تفضل بالاشراف على هذه الدراسة مقدماً الرعاية والنصح والإرشاد فله منى عظيم الشكر والتقدير والعرفان.

كما أتقدم أيضاً بالشكر والتقدير للأساتذة المحكمون للإستبانه البروف خضر الطيب الأمين جامعة الامام المهدي الدكتور الزين عبد الله بابر جامعة النيل الابيض ، الدكتور ادم الطيب حماد جامعة النيل الأبيض ، الدكتور مجتبي الطيب عبد الباسط جامعة الامام المهدي.

الشكر والتقدير موصول للأساتذة الدكتور احمد سليمان أحمد والدكتور عمر فضل المولي ، كما لا يفوتني ان أتقدم بخالص الشكر والتقدير للموظفين والعاملين بهيئة السكة حديد الإقليم الجنوبي كوستي ولكل من قدم لي يد العون.

الباحث

المستخلص

تناولت الدراسة دور التكلفة المستهدفة في تسعير خدمات النقل بهيئة السكة حديد الإقليم الجنوبي كوستي
تمتث مشكلة الدراسة في ارتفاع تكاليف النقل بالسكة حديد مما اثر على تسعير خدمات النقل هدفت
الدراسة الى التعرف على مفهوم التكلفة المستهدفة وتطبيقاتها بالسكة حديد ، معرفة طريقة التكلفة
المستهدفة ومدى مساهمتها في تسعير خدمات النقل ، مدى توافر متطلبات التكلفة المستهدفة ودورها في
الوصول الى السعر المستهدف اختبرت الفرضيات التالية ، الفرضية الاولى لاتساعد طريقة التكاليف
التقليدية في تسعير خدمات النقل الفرضية الثانية يؤثر تطبيق أسلوب التكلفة المستهدفة في الرقابة
وخفض تكلفة الخدمات، الفرضية الثالثة يؤدي تطبيق أسلوب التكلفة المستهدفة الى وضع أسعار مناسبة
للخدمات والوصول الى السعر التنافسي تمثل مجتمع الدراسة في العاملين بالسكة حديد الإقليم الجنوبي
كوستي بالاعتماد على أداة الاستبانة والمقابلات الشخصية في جمع المعلومات من مجتمع الدراسة حيث
قام الباحث بتوزيع (30) إستمارة إستبيان على المستهدفين ، اتبعت الدراسة المنهج التاريخي ،
الاستنباطي ، الاستقرائي والوصفي بجانب تطبيق بعض المقاييس الإحصائية مثل تطبيق الحاسب الالى
والحزم الإحصائية. توصلت الدراسة الى العديد من النتائج منها : هناك علاقة مؤثرة إحصائيا عند إتباع
نظام التكلفة المستهدفة وتحقيق تسعير خدمات النقل التى تتضمن فعالية تحديد السعر التنافسي لخدمة
النقل ، وجود علاقة ملموسة بين احكام الرقابة على التكاليف وتحديد أسعار خدمات النقل ، ليس هناك
علاقة إحصائية بين خفض التكاليف وأسعار خدمات النقل اوصت الدراسة بعد من التوصيات منها:
تشجيع هيئة السكة حديد العاملة في خدمة النقل للعمل بنظام التكلفة المستهدفة في تحديد أسعار النقل
للاستفادة من مواردها المتاحة وتخطيطها بأفضل صورة لجذب العملاء ومنافسة الشركات الأخرى التى
تعمل في مجال النقل البري.

ABSTRACT

This study examined the role of targeted costing in pricing transportation services at the Southern Region Railway Corporation in Kosti. The study's problem was the high cost of rail transportation, which affected the pricing of transportation services. The study also aimed to identify the concept of target costing and its applications in the railway sector. Understanding the target costing method and its contribution to pricing transportation services, the availability of target costing requirements and its role in achieving the target price, led to the following hypotheses: traditional costing methods are not helpful in pricing transportation services; applying the target costing method affects control and reduces service costs; and applying the target costing method leads to setting appropriate service prices and achieving competitive pricing. The study population consisted of railway workers in the Southern Region, Kosti. Data was collected using questionnaires and personal interviews. The study employed historical, deductive, inductive, and descriptive methodologies. The study yielded several findings, including: a statistically significant relationship exists between implementing target costing and achieving competitive pricing for transportation services; a tangible relationship exists between cost control and transportation service pricing; and no statistically significant relationship exists between cost reduction and transportation service prices. The study recommended that the railway authority operating in the transport service should be encouraged to work with the target costing system in determining transport prices in order to benefit from its available resources and plan them in the best way to attract customers and compete with other companies operating in the field of land transport. It also recommended developing a clear strategy and future vision in order to control operating costs. The authority should follow specialized training programs to train employees on how to apply the target costing method effectively, and update and develop modern information systems to provide accurate data that helps in determining the target cost instead of traditional programs.

فهرست المحتويات

الصفحة	الموضوع	رقم
أ	البسمة	
ب	الإستهلال	
ج	الإهداء	
د	الشكر وتقدير	
هـ	المستخلص	
و	Abstract	
ز	فهرست المحتويات	
ل	فهرست الجداول	
م	فهرست الأشكال	
المقدمة		
2	اولاً: الاطار المنهجي	
5	ثانياً : الدراسات السابقة	
الفصل الأول: التكلفة المستهدفة		
15	المبحث الأول: التكاليف التقليدية	
33	المبحث الثاني: التكلفة المستهدفة	
الفصل الثاني: خدمات النقل		
51	المبحث الاول: مفهوم وأهمية وخصائص الخدمات	
60	المبحث الثاني: تسعير خدمات النقل	
الفصل الثالث: الدراسة الميدانية		
74	المبحث الأول: نبذة عن سكك حديد السودان الإقليم الجنوبي	
81	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات	
96	الخاتمة	
98	قائمة المصادر	
-	الملاحق	

قائمة الجداول

رقم	عنوان الجدول	ص
(1-1)	أمثلة لأغراض التكلفة	17
(2-1)	أمثلة لمحركات التكلفة بوظائف الأعمال	19
(3-1)	سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة	22
(4-1)	تبويات لأغراض التقرير المالي في ضوء المبادئ المحاسبية المتعارف عليها	26
(5-1)	نظام تكاليف المراحل ونظام تكاليف الأوامر	32
(6-1)	الفرق بين محركات التكلفة في المحاسبة التقليدية ونظام التكاليف المبني على الأنشطة	46
(7-1)	مقارنة بين أسلوب التكلفة التقليدية والتكلفة المستهدفة	49
(8-1)	مقارنة بين التكلفة المستهدفة والتكلفة المعيارية	50
(1-2)	أنواع خدمات النقل	59
(2-2)	العوامل المؤثرة في إستراتيجيات التسعير	71
(1-3)	إحصاءات وصفية للعينة	81
(2-3)	العمر	81
(3-3)	المؤهل العلمي	82
(4-3)	التخصص العلمي	82
(5-3)	المسمى الوظيفي	83
(6-3)	سنوات الخبرة	83
(7-3)	التدريب المتخصص	84
(8-3)	إحصاءات بيانات الفرضية الأولى	84
(9-3)	إحصاءات بيانات الفرضية الثانية	85
(10-3)	إحصاءات بيانات الفرضية الثالثة	85
(11-3)	تعتبر التكلفة المستهدفة أكثر فعالية في تحديد السعر التنافسي لخدمة النقل	86
(12-3)	تساعد التكلفة المستهدفة في تحديد سعر خدمة النقل بالسعر الجاري	86

87	تساعد التكلفة المستهدفة في تحديد سعر خدمة النقل بسعر التكلفة وهامش الربح المستهدف	(13-3)
87	تساعد التكلفة المستهدفة في تسعير خدمة النقل بالتكلفة الحدية	(14-3)
88	تساعد التكلفة المستهدفة في تحليل أسعار المنافسين مما يساعد في تحديد السعر المناسب لخدمة النقل	(15-3)
88	تساعد التكلفة المستهدفة في إحكام الرقابة على المصروفات مما يساعد في تسعير خدمات النقل	(16-3)
89	تساعد التكلفة المستهدفة في إحكام الرقابة على الأجور مما يساعد في تسعير خدمات النقل	(17-3)
89	تساعد التكلفة المستهدفة في إحكام الرقابة على الصيانة الدورية لوسائل النقل	(18-3)
90	تساعد التكلفة المستهدفة على إبتكار وسائل نقل جديدة بأقل تكلفة	(19-3)
90	تساعد التكلفة المستهدفة على تحسين جودة وسائل النقل مما يقلل التكاليف	(20-3)
91	تساعد التكلفة المستهدفة في إحكام الرقابة على مواد الصيانة مما يساعد في تحديد أسعار خدمات النقل	(21-3)
91	تساعد التكلفة المستهدفة على تخفيض تكاليف خدمات تكاليف خدمات النقل مما يزيد الحصة السوقية	(22-3)
92	تساعد التكلفة المستهدفة على تحقيق رضا العميل وتحقيق رغباته مما يساعد على تحقيق سعر مقبول لخدمة النقل	(23-3)
92	تساعد التكلفة المستهدفة في زيادة سعة مواعين النقل مما يساعد في تخفيض التكاليف	(24-3)
93	تساعد التكلفة المستهدفة على إدارة التكلفة مما يساعد في تحديد أسعار خدمات النقل	(25-3)
93	ملخص اختبار الفرضية الأولى	(26-3)
94	ملخص اختبار الفرضية الثانية	(27-3)
95	ملخص اختبار الفرضية الثالثة	(28-3)

فهرست الأشكال

رقم	عنوان الشكل	ص
(1-1)	عناصر التكلفة في الفكر الاقتصادي في الفترة القصيرة والطويلة	16
(2-1)	القرارات كمرشد وأساس لاختيار أغراض التكلفة	18
(3-1)	قياس التكلفة	20
(4-1)	تكاليف المنتج	22
(5-1)	ملخص تبويبات التكاليف	23
(6-1)	العلاقة بين التكلفة الملائمة والتكلفة غير الملائمة لإتخاذ القرارات	25
(7-1)	علاقة التكاليف القابلة للتخزين والتكاليف الرأسمالية	27
(1-3)	الهيكل العام لهيئة السكك الحديدية السودان	80