

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الإستهلال

" اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ .. " 1

صدق الله العظيم

سورة العلق - آية 1

الشكر و التقدير

أسجل صوت شكر ملىء بالثناء على المولى عز و جل و أمد
يدي ببضء مليئة بالثناء والشكر :

" فمن لا يشكر الناس لا يشكر الله "

وأخص بالشكر كل من :

المشرف الدكتور / إدريس محمد عمر .

عميد كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية - جامعة الإمام المهدي .

جامعة الإمام المهدي - عمادة الدراسات العليا .

المهندس / موسى القوم الجهمي .

حسابات السكة الحديد عطبرة (مكتب الميزانية - تكاليف
القاطرات - حسابات الرئاسة الخرطوم - حسابات حديد
كوستي)

مكتب الإحصاء و المتابعة - الإدارة الفنية - حديد عطبرة .

مكتب الإحصاء - الحركة و النقل - حديد عطبرة .

الإدارة الفنية - حديد كوستي .

إدارة البنية التحتية - خطوط كوستي .

إدارة التشغيل - الحركة و النقل كوستي .

إدارة التسويق - حديد كوستي .

الإهداء

إلى رُوح والدي الجليل رَحمةُ الله الذي علمني القيم النبيلة
إلى والدي العظوفة تلك الشمعة التي تضيء لتحصد
المستقبل

إلى أسرتي الكبيرة ذلك العرين الذي لا ينسى
إلى أسرتي الصغيرة حلم باكر الموعود بالأمل المضيء
نبراساً وقنديل العطاء

إليهم جميعاً أهدي هذا العمل

الباحث

مستخلص البحث

صناعة النقل بالسكك الحديدية من الصناعات التي تعتمد اعتماداً أساسياً على الأصول الثابتة في نشاطها ، وتكمن مشكلة هذا البحث في وجود الطاقة العاطلة غير المستغلة من هذه الأصول الخاصة بهيئة السكك الحديدية السودانية ، حيث تلعب أصول هيئة سكك حديد السودان بأنها أصول ضخمة القيمة منتشرة ومعددة ويعود تاريخ إقتنازها إلى فترات طويلة ، وتعرضت أصول هيئة سكك حديد السودان إلى الإهمال الذي جعل أصولها غير نشطة إقتصادياً ، وانعكس هذا الإهمال على أهم طعنين من مكونات الأصول المملوكة للهيئة وهما الخطوط و القاطرات ، ركز البحث على طعني الخطوط و القاطرات بإعتبارهما الأكثر أهمية من حيث ضخامة القيمة و الأهمية الفنية في التشغيل ، وهدف البحث للوصول إلى حجم هذه الطاقة العاطلة في الأصول الثابتة ، كانت المنهجية المتبعة في هذا البحث هو الأسلوب الإستقرائي بالاعتماد على المقابلة الشخصية للمختصين و المسؤولين في هيئة السكة حديد و الوقوف الميداني لمعالجة تلك الأصول من وابورات عاطلة وهي خارج الخدمة وخطوط مغلقة ليس بها حركة مسير للقطارات مما أدى إلى أن الخطوط المغلقة تناقصت قيمتها و تحولت إلى خردة بالإضافة إلى تمار كل ملحقات الخطوط من كباري و أدوات وإنشاءات ، وتوصل البحث إلى نتائج من أهمها أن تكفي كفاءة الخطوط بسبب رئيسي لأعطال الوابورات و زيادة الزمن الضائع و وقوع الحوادث بالإضافة إلى إنعكاسات ذلك بإغلاق الخطوط تماماً مما جعله عرضة للسرقة و الدمار ، وهناك نتيجة أخرى هامة وهي تأثير الحصار الإقتصادي الأمريكي على الوابورات الأمريكية والتي كانت تمثل أكبر نسبة ضمن أصول الهيئة فإنتقطع عنها الإمداد بقطع الغيار الأصلية ، وتمثلت أهم التوصيات في إستخدام الفلنكات الخرسانية لمزاياها العديدة ، وتحديث الوسائل والتقنيات المستخدمة ، وإتباع نظم الصيانة الدورية للخطوط ، بالإضافة إلى أهم التوصيات بالتنوع في منشأ طرازات الوابورات السفريّة بنسب فنية .

Abstract.

Railway Industry is one of the industries that rely on fixed assets in achieving its activities, Taking the issue of railway industry in Sudan from economical and commercial approach, most of this assets are huge assets, aged and spread across the vast lands of this country. The deserted and unutilized railway tracks no longer been neglected, when adding the idle moving and rolling stock fleet, based on the descriptive analytical Method, The research has a conclusion that : The low efficiency of the tracks has imposed restrictions and technical defects on the idle capacity of the railway, That's caused reducing the speed on tracks which mean a plenty of wasted time and resulted increase in accidents percentage . Blockage of some tracks has resulted in deterioration of its efficiency and has been subjected of looting. The adverse effect of the economic embargo on Sudan since 1997 has made the industry suffering from spare-parts supplying. This research has recommended: The usage of concrete sleepers to maintain fast speeds, executing a regular and periodical program for the maintenance of tracks, having a new policy of the purchases of the locomotives based on the variety origins to avoid adverse effects of any embargoes.

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	محتوى
ا	البسمة
ب	الآية
ج	الشكر
د	الإهداء
هـ	مستخلص الدراسة
و	مستخلص الدراسة باللغة للإنجليزية - ABSTRACT
ز	فهرس المحتويات
ح	فهرس الجداول
ط	فهرس الأشكال
1	<u>الفصل الأول : الإطار المنهجي و الدراسات السابقة</u>
3	المبحث الأول : الإطار المنهجي .
6	المبحث الثاني : الدراسات السابقة .
9	<u>الفصل الثاني : الإطار النظري</u>
10	المبحث الأول : مفاهيم وتعريفات و تخطيط الطاقة و الصيانة وتصنيفاتها.
13	المبحث الثاني : النقل أنواعه و وسائله .
14	المبحث الثالث : إقتناء الأصول الثابتة وتشغيلها .
31	المبحث الرابع : العوامل المؤثرة في إختيار نظام التكاليف .
34	<u>الفصل الثالث : الدراسة التطبيقية</u>
35	المبحث الأول : خلفية تاريخية عن الوضع المحلي بالسودان .
39	المبحث الثاني : تحليل البيانات .
79	<u>الفصل الرابع : نتائج والتوصيات</u>
80	1-4 : نتائج الدراسة .
82	2-4 : التوصيات .
84	المراجع و المصادر
	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
51	جدول القضبان الهندية المطلوبة	جنول (1-3)
51	جدول القضبان السودانية المطلوبة	جنول (2-3)
52	جدول الفلنكات المطلوبة	جنول (3-3)
53	القوة البشرية لتأهيل خط الدمازين	جنول (4-3)
54	أدوات قضيب تأهيل خط الدمازين	جنول (5-3)
54	عدد يدوية لتأهيل خط الدمازين	جنول (6-3)
56	أثر إغلاق خط الدمازين	جنول (7-3)
57	حجم الأسطول وطرازاته	جنول (8-3)
60	مكونات حالة القاطرات حسب المنشأ	جنول (9-3)
66	متوسط زمن المسير على الخط الطوالي	جنول (10-3)
69	جدول الحوادث	جنول (11-3)
70	جدول بيان الحوادث بالأقاليم	جنول (12-3)
70	أعطال الواهورات	جنول (13-3)
71	بيان الأعطال بالأقاليم	جنول (14-3)
72	الطن المرحل والإيراد	جنول (15-3)
76	الطن المرحل والإيراد/ جنيهه بالأقاليم	جنول (16-3)

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
28	يوضح أنواع الصيانة بهيئة المسكة الحديد	شكل (1-2)
58	يوضح توزيع ومقارنة حجم الأسطول الناقل موزعاً حسب بلد المنشأ والطوال	شكل (1-3)
59	يوضح توزيع ومقارنة حجم الأسطول الناقل	شكل (2-3)
59	يوضح النسبة المئوية للقاطرات بالخدمة و العاطلة	شكل (3-3)
60	يوضح مكونات حالة القاطرات حسب المنشأة	شكل (4-3)
61	يوضح مكونات الطاقة الإنتاجية حسب المنشأ	شكل (5-3)
61	يوضح نسب مكونات حالة القاطرات حسب المنشأ	شكل (6-3)
62	يوضح بالعدد مكونات الطاقة العاملة حسب المنشأ	شكل (7-3)
62	يوضح نسب مكونات الطاقة العاملة حسب المنشأ	شكل (8-3)
62	يوضح بالعدد مكونات الطاقة العاطلة حسب المنشأ	شكل (9-3)
63	يوضح نسب مكونات الطاقة العاطلة حسب المنشأ	شكل (10-3)
67	متوسط زمن المسير على الخط الطوالى	شكل (11-3)
68	متوسط زمن المسير على الخط الطوالى مقارنة الفعلى بالمخطط ~ ذهاب	شكل (12-3)
8	متوسط زمن المسير على الخط الطوالى مقارنة الفعلى بالمخطط ~ عودة	شكل (13-3)
72	مقارنة الطن المرحل الفعلى بالمخطط عام 2010	شكل (14-3)
73	مقارنة الطن المرحل المخطط لعامى 2010~2011	شكل (15-3)
73	مقارنة نسبة الطن المرحل الفعلى عام 2010~2011	شكل (16-3)
74	مقارنة الطن المرحل وضع هدف و متوسط التخطيط لعامى 2010~2011	شكل (17-3)
74	مقارنة نسبة وضع الطن المرحل بالتخطيط 2011 ومقارنته بمتوسط أساس عام 2010	شكل (18-3)
75	مقارنة وضع الأداء الفعلى للطن المرحل لعامى 2010~2011	شكل (19-3)
75	مقارنة وضع الطن المرحل كأداء فعلى 2011 ومقارنته بمتوسط أساس مرحل عام 2010	شكل (20-3)
76	مقارنة وضع الطن المرحل بالأقاليم كهدف و كأداء فعلى عامى 2010 ~ 2011	شكل (21-3)
77	مقارنة نسبة المحقق من الطن المرحل كأداء فعلى عامى 2010~2011	شكل (22-3)