

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الإستهلال

قال الله سبحانه وتعالى :

وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا

صدق الله العظيم

(سورة طه - آية رقم 114)

الإهداء

إلى أُمِّي الحبيبة الغالية التي أهدتني من طيبة قلبها قلادة و هبتني كل الحنان والحب
أنتي حياة الروح حفظك الله.

إلى والدي العزيز بارك الله فيه وأكرمه في الدارين

إلى من شاركني النشأة وسندي في الحياة إخواني وأخواني

إلى رمز العطاء والإخلاص أسرتي الصغيرة

زوجي العزيز وفلذة كبدي ونور حياتي حفظكم الله لى يا قرة عيني

إلى كل معلم تعب في تعليمي

إلى من هم أحق الناس بصحبتي ومن رافقني الطريق على حب الله ورسوله

إلى كل قلب مؤمن بحب الله ورسوله عليه أفضل الصلاة وأتم التسليم

إلى كل هؤلاء أهدي هذا الجهد المتواضع

داعياً المولى عز وجل أن يجمعنا بهم في جنة الرضوان

الشكر والتقدير

الحمد و الشكر لله أولاً و أخيراً على توفيقه

أشكر الله شكر الشاكرين وأثني عليه عدد ما كان وما سيكون، على توفيقه وتسهيل الصعاب، و يسرني أن أتقدم بالشكر إلى:

جامعة الإمام المهدي - عمادة الدراسات العليا

المشرف الدكتور / محمد العوض محمد أحمد

الذي لم يبخل بعلمه ووقته للمساعدة في إتمام هذه العمل، ولصبره ونصحه الرشيد

والشكر كل الشكر لكافة أساتذة قسم المحاسبة بالجامعة.

والشكر الخاص إلى المصارف العاملة بمدينة كوستي وربك، وإلى كافة منسوبي

المكتبات الجامعية المتمثلة في جامعة الإمام المهدي وجامعة النيل الأبيض

كما أود أن أتقدم بالشكر الخاص لكل من ساعد في إتمام هذا العمل

ولايتسع المجال هنا لذكره.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الإستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	فهرس الموضوعات
هـ	فهرس الجداول
و	فهرس الأشكال
ز	المستخلص باللغة العربية
1	المستخلص باللغة الإنجليزية ABSTRACT
1	المقدمة
2	أولاً: الإطار المنهجي
6	ثانياً: الدراسات السابقة
19	الفصل الأول: الموازنات التخطيطية
20	المبحث الأول: مفهوم وأهداف الموازنات التخطيطية
38	المبحث الثاني: أنواع ومبادئ الموازنات التخطيطية
57	الفصل الثاني: الأداء المالي والرقابة المالية
58	المبحث الأول: الأداء المالي
81	المبحث الثاني: مفهوم وطبيعة الرقابة المالية
101	الفصل الثالث: الدراسة الميدانية
102	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن مجتمع الدراسة
112	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات
143	الخاتمة
144	أولاً: النتائج
145	ثانياً: التوصيات
147	قائمة المصادر والمراجع
152	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
114	الأوزان والأوساط المرجحة لمقياس الدراسة	(1/2/3)
116	نتائج اختبار الصدق والثبات لفرضيات البحث	(2/2/3)
117	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير العمر	(3/2/3)
118	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي	(4/2/3)
119	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير التخصص العلمي	(5/2/3)
120	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الوظيفة	(6/2/3)
121	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير التدريب	(7/2/3)
122	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير المؤهل المهني	(8/2/3)
123	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الخبرة العملية	(9/2/3)
124	التوزيع التكراري لعبارات الفرضية الأولى	(10/2/3)
126	الإحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات الفرضية الأولى	(11/2/3)
129	التوزيع التكراري لعبارات الفرضية الثانية	(12/2/3)
131	الإحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات الفرضية الثانية	(13/2/3)
134	التوزيع التكراري لعبارات الفرضية الثالثة	(14/2/3)
136	الإحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات الفرضية الثالثة	(15/2/3)
139	نتائج تحليل الانحدار للفرضية الأولى	(16/2/3)
140	نتائج تحليل الانحدار للفرضية الثانية	(17/2/3)
141	نتائج تحليل الانحدار للفرضية الثالثة	(18/2/3)

فهرس الألفاظ

رقم الصفحة	عنوان الشاقل	رقم الشاقل
78	علاقة الإسفر الصوية بالانخطيط	(1/1/1)
86	نموزج مقترح للموازات الشاملة في الشراقات الصداقية	(2/2/1)
64	الأداء من منظور الكفاءة والفعالية	(1/1/2)
117	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير العمر	(1/2/3)
118	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي	(2/2/3)
119	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير التخصص العلمي	(3/2/3)
120	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الوظيفة	(4/2/3)
121	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير التدريب	(5/2/3)
122	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير المؤهل المهني	(6/2/3)
123	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الخبرة العملية	(7/2/3)

المستخلص

تناولت الدراسة المنهجية العلمية التي تأسس لاستخدام الموازنات التخطيطية في الرقابة وتحسين الأداء المالي بالمصارف، وتمثلت مشكلة البحث في سؤال رئيسي " ما هو دور الموازنات التخطيطية في الرقابة وتحسين الأداء المالي للمصارف "، هدف البحث إلى التعرف على دور الموازنات التخطيطية في الرقابة وتحسين الأداء المالي للمصارف العاملة بمدينة كوستي وربك، ومدى التزام هذه المصارف بذلك، وأثر ذلك في تقييم وتحسين أدائها المالي، بالإضافة إلى دراسة العلاقة بين الموازنات التخطيطية ورقابة وتقييم الأداء المالي للمصارف بمدينة كوستي وربك، اختبر البحث ثلاث فرضيات، تناولت الفرضية الأولى توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إعداد الموازنات التخطيطية و الرقابة لتحسين الأداء المالي بالمصارف العاملة بمدينة كوستي وربك، بينما نصت الفرضية الثانية على توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عناصر ومقومات الموازنات التخطيطية في الرقابة وتحسين الأداء المالي للمصارف العاملة بمدينة كوستي وربك، وكانت الفرضية الثالثة تنص على. وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام الموازنات التخطيطية والمعوقات التي تحد من فاعلية الرقابة وتحسين الأداء المالي بالمصارف.

اتبعت الدراسة المنهج التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي، والمنهج التحليلي الإحصائي. من نتائج البحث توجد موازنات تخطيطية بفروع المصارف بالولايات وتنفيذها له تأثير على الأداء المالي، كما تهتم وتلتزم المصارف العاملة بمدينة كوستي وربك بالموازنات التخطيطية لرقابة وتحسين الأداء المالي، تشارك الفروع في صياغة الموازنات التخطيطية وتتفهم دورها في الأداء، عدم وضوح الموازنات التخطيطية للمصارف يؤدي إلى تأثيرها سلباً على الأداء المالي للمصارف.

من توصيات البحث: الإهتمام بزيادة وعي وتدريب العاملين بثقافة الموازنات التخطيطية والإلتزام بتنفيذها، وضرورة الإهتمام ببرامج التدريب والتأهيل العلمي والمهني للعاملين على إعداد وتنفيذ الموازنات التخطيطية. ، وضرورة العمل المستمر على تحديث آليات تقييم ومتابعة تنفيذ الموازنات التخطيطية بمواكبة التطور التكنولوجي المتاح، ضرورة الإهتمام بتوافر القيادات الواعية بمتطلبات تنغيز الموازنات التخطيطية ورقابة وتطوير الأداء المالي.

ABSTRACT

The study treated with the scientific methodology that establishes the use of planning budgets in monitoring and improving the financial performance of banks, and represented the research problem in a main question, " What is the role of planning budgets in monitoring and improving the financial performance of banks ", the research aimed to identify the role of planning budgets in monitoring and improve the financial performance of banks And the impact of these on the assessment and improvement of the banks financial performance. In addition to studying the relation between planning budgets and monitoring and evaluating the financial performance of the banks in Kosti and Rabak, the study tested three hypotheses, the first addressed there is a statistically significant relation between the preparation of planning budgets and supervision to improve the financial performance of banks operating in both cities, while the second said there is a statistically significant relation between the elements and elements of the planning budgets in the control and improvement of the financial performance of the banks operating in both cities, and the third hypothesis states, states. The existence of a statistically significant relationship between the system of planning budgets and obstacles that limit the effectiveness of supervision and improve the financial performance of banks.

The study followed the historical and descriptive and analytical methods, the statistical and analytical method.

The Finding of the study that the planning budgets of branches of state banks and their implementation has an impact on financial performance. Also, the banks operating in Kosti and Rabek are committed to planning budgets to monitor and improve financial performance. The branches participate in the formulation of planning budgets and understand their role in performance. Have a negative impact on banks' financial performance.

The research recommendations are: To increase the awareness and training of workers in the culture of planning budgets and commitment to their implementation, and the need to pay attention to training and scientific and vocational training programs for the employees in the preparation and implementation of planning budgets. , And the need for continuous work on updating the mechanisms of assessment and follow-up of the implementation of planning budgets in line with the technological development available, the need to pay attention to the availability of readers aware of the requirements of the implementation of planning budgets and control and development of financial performance.