

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الإستهلال

قال الله تعالى :

(إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا)

صدق الله العظيم

سورة النساء (الآية: 58)

الإهداء

إلى روح والدتي الغالية أهديها رسالتي هذه رمزاً للمحبة والوفاء واعترافاً مِنِّي
بفضلها عليّ.

إلى روح والدي الغالي الذي أفهمني بعفوية صادقة أن العلم هو الحياة .
إلى أخواني وأخواتي الذين قدموا لي الدعم في مشوار حياتي وأخص كبير
الأسرة د. حسن أحمد حسن.

إلى زوجتي ... من وقفت بجانبني وصبرت معي وفاءً وتقديراً لتشجيعها طلبي
للعلم

إذ كانت نعم الصاحب ونعم المعين

إلى أبنائي الذين كانت بسماتهم بلسماً يخفف عني وطأة التعب والمعاناة
أهديكم ثمرة جهدي

الشكر والتقدير

قال الله تعالى: (وَمَنْ يَشْكُرْ فَإِنَّمَا يَشْكُرُ لِنَفْسِهِ وَمَنْ كَفَرَ فَإِنَّ اللَّهَ غَنِيٌّ حَمِيدٌ) وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (من لم يشكر الناس لم يشكر الله) الحمد لله أولاً وأخيراً على جزيل نعمه والصلاة والسلام على معلم البشرية وهادي الأمة، الحمد لله الذي أعاننى على إكمال هذا العمل وإخراجه الى حيز الوجود، والشكر بعد الله تعالى لجامعة الإمام المهدي والشكر لكلية الدراسات العليا، وكلية الاقتصاد قسم المحاسبة، ومكتبة جامعة النيل الأبيض ومكتبة كوستى العامة لتوفير المصادر والمراجع، وشكري الخاص للدكتور الفاضل/ محمد عمر المبارك، لتفضله بالإشراف على هذا البحث، وما بذله معي من جهد وإرشاد، ولما منحني من علمه ووقته طوال إعداد البحث حتى بدأ كما هو عليه، فله مني كل الشكر والتقدير والاحترام بارك الله فيه وجعل ذلك في ميزان حسناته، فجزاه الله خيراً، كما أتقدم بالشكر الجزيل والعرفان للأساتذة الأجلاء بجامعة الامام المهدي كلية الاقتصاد قسم المحاسبة، والشكر لأعضاء لجنة الحكم والمناقشة على ما بذلوه من جهد في تقويم هذه الرسالة، وجزيل شكري وتقدير للإخوة بوزارة المالية لإستجابتهم الكريمة لمتطلبات الدراسة الميدانية، جزاكم الله جميعاً عني كل خير وسدد على طريق الحق خطاكم.

المستخلص

تمثلت مشكلة البحث من خلال التساؤل التالي: هل لتطبيق نظام معلومات الادارة المالية الالكترونية أثر على الأداء المالي الحكومي (المالية العامة)؟ ، هدف البحث الى تسليط الضوء على مفهوم نظام معلومات الادارة المالية الالكترونية ودعائمه، والوقوف على أهمية الأداء المالي الحكومي ودوره في النهضة الاقتصادية، واستكشاف الدور الذي تلعبه نظم معلومات الادارة المالية الالكترونية في الأداء المالي الحكومي، ، يستند البحث إلى فرضية رئيسة مفادها: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين نظام معلومات الادارة المالية الالكترونية وبين الأداء المالي الحكومي، وتنبثق عنها خمس فرضيات فرعية: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين نظام الخزينة الواحدة في إدارة النقد الالكتروني وبين الاداء المالي الحكومي، يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين التحصيل والدفع الالكتروني للإيرادات وبين الاداء المالي الحكومي، يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين تخطيط الموارد المالية الحكومية وبين الاداء المالي الحكومي، يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين ادارة الدين الداخلي والخارجي وبين الاداء المالي الحكومي، يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين أمان البيانات والأنظمة وبين الاداء المالي الحكومي، اتبع البحث المنهج التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي والمنهج الاستقرائي، توصل البحث الى عدة نتائج منها: أن نظام تخطيط موارد الحكومة هو الأكثر تأثيراً على الأداء المالي، مما يؤكد أن التكامل التقني بين الإدارات هو حجر الزاوية في نجاح النظام، أن التحصيل والدفع الإلكتروني يفسران التغير في الأداء المالي مما يشير إلى نجاح ولاية النيل الأبيض في ضبط الإيرادات وتقليل الفاقد المالي، توصل البحث الى عدة توصيات منها الاستمرار في تحديث الأنظمة وضرورة التحديث الدوري لنظام (GRP) لضمان مواكبته للمتغيرات المالية العالمية وتعزيز الربط الشبكي بين كافة الوحدات الحكومية بالولاية، تعزيز أمن المعلومات بالاستثمار في أنظمة الحماية المتطورة وتدريب الكوادر البشرية على الأمن السيبراني لضمان استمرارية الموثوقية في البيانات المالية، التوسع في التدريب بتكثيف الدورات التدريبية المتخصصة للموظفين بوزارة المالية على التعامل الاحترافي مع "نظام الخزينة الموحدة" لتقليل الأخطاء البشرية.

ABSTRACT

This research examines the impact of implementing the Electronic Financial Management Information System (IFMIS) on Enhancing government financial performance: a field study conducted at the Ministry of Finance, White Nile State, 2026. The research aims to highlight the concept of IFMIS and its pillars, understand the importance of government financial performance and its role in economic development, and explore the role of IFMIS in government financial performance. The research problem is formulated through the following question: Does implementing IFMIS impact government financial performance (public finance)? The research is based on a main hypothesis: There is a statistically significant impact between IFMIS and government financial performance. This main hypothesis leads to five sub-hypotheses: There is a statistically significant impact between the Single Treasury Account system for cash management and government financial performance; there is a statistically significant impact between electronic revenue collection and payment and government financial performance; there is a statistically significant impact between government financial resource planning and government financial performance; there is a statistically significant impact between domestic and external debt management and government financial performance; and there is a statistically significant impact between data and system security and government financial performance. The research employed the historical, descriptive-analytical, and inductive methodologies. The findings indicate that the Government Resource Planning (GRP) system has the greatest impact on financial performance, confirming that technical integration between departments is the cornerstone of the system's success. Furthermore, the electronic collection and payment system has led to changes in financial performance, demonstrating the success of White Nile State in controlling revenues and reducing financial losses. In light of these findings, the researcher recommends the continued updating of systems, emphasizing the necessity of periodic updates to the GRP system to ensure its alignment with global financial changes and to enhance network connectivity among all government units in the state. The researcher also recommends strengthening information security by investing in advanced protection systems and training personnel in cybersecurity to guarantee the continued reliability of financial data. Finally, the researcher recommends expanding training by intensifying specialized training courses for Ministry of Finance employees on the professional use of the "Unified Treasury System" to minimize human error.

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	البسمة
ب	الاستهلال
ج	الإهداء
د	الشكر والتقدير
هـ	المستخلص
و	ABSTRACT
ز	فهرس المحتويات
ط	فهرس الجداول
ى	فهرس الاشكال
المقدمة	
الاطار المنهجي والدراسات السابقة	
2	أولاً: الاطار المنهجي
7	ثانياً: الدراسات السابقة
الفصل الاول	
الادارة المالية الإلكترونية	
25	المبحث الأول: مفهوم وأهمية وأهداف نظام معلومات الإدارة المالية الإلكترونية
46	المبحث الثاني: مراحل ومكونات نظام معلومات الادارة المالية الإلكترونية
59	المبحث الثالث: تجارب الحكومات في تطبيق نظام معلومات الإدارة المالية الإلكترونية
الفصل الثاني	
الأداء المالي	
88	المبحث الاول: مفهوم وأهمية وأهداف الأداء المالي
105	المبحث الثاني: مقاييس الأداء المالى وأهدافه وأركانه الأساسية
122	المبحث الثالث: مؤشرات جودة الأداء المالي ومتطلباتها

الفصل الثالث الدراسة الميدانية	
143	المبحث الاول: نبذة عن وزارة المالية والقوى العاملة ولاية النيل الأبيض
154	المبحث الثاني: عرض وتحليل بيانات الدراسة الميدانية
165	المبحث الثالث: تحليل البيانات واختبار الفرضيات
186	الخاتمة: النتائج والتوصيات
190	قائمة المراجع

فهرس الجداول

الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
(1/2/3)	نتائج اختبار ألفا كرونباخ لعبارات محور نظام الخزينة الموحدة	155
(2/2/3)	نتائج اختبار ألفا كرونباخ لفقرات محور نظام التحصيل والدفع الإلكتروني	155
(3/2/3)	نتائج اختبار ألفا كرونباخ لمحور نظام تخطيط موارد الحكومة	156
(4/2/3)	نتائج اختبار ألفا كرونباخ لمحور أمان البيانات والأنظمة	157
(5/2/3)	توزيع أفراد العينة حسب فئات العمر	160
(6/2/3)	توزيع أفراد العينة حسب المؤهل العلمي	161
(7/2/3)	توزيع أفراد العينة حسب سنوات الخبرة	162
(8/2/3)	توزيع أفراد العينة حسب عدد الدورات التدريبية	163
(1/3/3)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمحور نظام الخزينة الموحدة	166
(2/3/3)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمحور التحصيل والدفع الإلكتروني	168
(3/3/3)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات محور تخطيط موارد الحكومة	170
(4/3/3)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات محور إدارة الدين الحكومي	172
(5/3/3)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات محور أمان البيانات	174
(6/3/3)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع محاور الدراسة	175
(7/3/3)	تفسير نتائج الفرضيات	177
(8/3/3)	ملخص نموذج الانحدار وأثر نظام الخزينة على الأداء المالي	178
(9/3/3)	معاملات الانحدار (Coefficients)	178
(10/3/3)	ملخص نموذج الانحدار وأثر التحصيل الإلكتروني على الأداء المالي	179
(11/3/3)	معاملات الانحدار (Coefficients)	179
(12/3/3)	ملخص نموذج الانحدار وأثر تخطيط الموارد (GRP) على الأداء المالي	180

181	معاملات الانحدار (Coefficients)	(13/3/3)
181	ملخص نموذج الانحدار وأثر إدارة الدين على الأداء المالي	(14/3/3)
182	معاملات الانحدار (Coefficients)	(15/3/3)
183	ملخص نموذج الانحدار وأثر أمان البيانات على الأداء المالي	(16/3/3)
183	معاملات الانحدار (Coefficients)	(17/3/3)

فهرس الأشكال

الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
(1/2/1)	نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية المتكامل حسب تصميم البنك الدولي	48
(2/2/1)	مكونات نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية المتكامل	51
(3/2/1)	مراحل تنفيذ نظام إدارة المعلومات المالية المتكاملة	58
(1/3/1)	مكونات نظام معلومات الادارة المالية المتكامل المصري	73
(2/3/1)	نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية المتكامل لجمهورية السودان	79
(1/1/2)	العوامل المؤثرة على الأداء المالي	103
(1/3/2)	الخطوات التفصيلية لتنفيذ بطاقة الاداء المتوازن	137
(2/3/2)	منظور أو أبعاد بطاقة الاداء المتوازن	140
(1/1/3)	الهيكل التنظيمي لوزارة المالية ولاية النيل الابيض	153
(1/2/3)	التوزيع البياني لعينة البحث حسب الفئات العمرية	160
(2/2/3)	التوزيع البياني لعينة البحث حسب المؤهل العلمي	161
(3/2/3)	التوزيع البياني لعينة البحث حسب سنوات الخبرة	162
(4/2/3)	التوزيع البياني لعينة البحث حسب عدد الدورات التدريبية	163

قائمة الملاحق

رقم الملحق	موضوع الملحق	الصفحة
ملحق رقم (1)	الاستبيان	202
ملحق رقم (2)	محكمو الاستبيان	208

