

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الإستهلال

قال الله تعالى:

« فَتَعَالَى اللَّهُ الْمَلِكُ الْحَقُّ وَلَا تَعْجَلْ
بِالْقُرْآنِ مِنْ قَبْلِ أَنْ يُقْضَىٰ إِلَيْكَ
وَحْيُهُ وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا »

صدق الله العظيم

سورة طه - آية رقم 114

الإهداء

إلي والدي الذي علمني أن أعيش من أجل غايات كبرى

وأن أسعي لانجاز ما يفيد الناس

إلي أمي الغالية التي أدين لها بكل حياتي

والتي بتشجيعها ودعائها أكملت هذا البحث

إلي أسرتي الصغيرة زوجتي وأبنائي

الإهداء

إلى والدي الذي علمني أن أعيش من أجل غايات كبرى

وأن أسعي لإنجاز ما يفيد الناس

إلى أُمي الغالية التي أدين لها بكل حياتي

والتي بتشجيعها ودعائها أكملت هذا البحث

إلى أسرتي الصغيرة زوجتي وأبنائي

الشكر والتقدير

قال الله تعالى:

" رَبِّ أَوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرَ بِنِعْمِكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَى وَالِدَيَّ
وَأَنْ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَدْخِلْنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ "

صلى الله العظيم

من الآية 19 سورة النحل

الحمد و الشكر لله أولاً و أخيراً على توفيقه و يسرني أن أتقدم بالشكر إلى:

جامعة الإمام المهدي - عمادة الدراسات العليا ، على إتاحتها

الفرصة للحصول على هذه الدرجة العلمية.

عميد كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية - جامعة الإمام المهدي،

على تعاونه ووقته الثمين لتسهيل مأموريتنا.

المشرف الدكتور / عاطف آدم علي بخيت.

المشرف الدكتور / برعي بابكر محمود.

الذين لم يبخلوا بعلمهم ووقتهم للمساعدة في إتمام هذه العمل

كما أود أن أتقدم بالشكر الخاص لكل من ساعد في إتمام هذا

العمل ولايتسع المجال هنا لذكره.

المستخلص

تناولت الدراسة دور المعلومات المحاسبية في إتخاذ القرارات الإدارية في الوحدات الحكومية، وصيغت مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس " ما هو دور المعلومات المحاسبية في إتخاذ القرارات الادارية في الوحدات الحكومية ؟"، حيث تفرعت أسئلة فرعية عن: مدى الإعتماد على التقارير المالية في الحصول على المعلومات المحاسبية عند إتخاذ القرارات الإدارية ؟، ومدى توافر الخصائص المطلوبة في هذه المعلومات عند إستخدامها ؟، ومدى إستخدام هذه المعلومات من قبل المديرين عند إتخاذهم لقراراتهم الادارية ؟. هدفت الدراسة إلى تحديد دور المعلومات المحاسبية في عملية إتخاذ القرارات الإدارية في الوحدات الحكومية، وتحديد الخصائص المطلوب توافرها في هذه المعلومات، وكذلك مدى كفاية المعلومات المحاسبية المتوفرة للمديرين بهدف إتخاذ القرارات الادارية. اتبعت الدراسة المنهج التاريخي والإستنباطي والوصفي التحليلي. من أهم نتائج الدراسة أهمية المعلومات المحاسبية عند إتخاذ القرارات الإدارية في الوحدات الحكومية، وتوافر الخصائص المطلوبة في هذه المعلومات للاعتماد عليها في اتخاذ القرارات الادارية.

أوصت الدراسة ضرورة استخدام الادارات للموزنات التخطيطية والتقديرية لاهميتها لمساعدة الادارات في عملية اتخاذ القرارات الادارية ضرورة ان يتم تحديد الرسوم الدراسية من المجلس التشريعي الولائي حسب التكاليف المطلوب تغطيتها في بداية كل عام دراسي.

Abstract.

The study examined the role of accounting information in the administrative decision-making in government units, and formulated problem of the study in the main question, " What is the role of accounting information in managerial decision-making in government units, where branched sub-questions from it :

The extent of reliance on the financial reports to get accounting information due administrative decision making, and the availability of the required characteristics in this information due usage, also the extent of the use of this information by managers when making administrative decisions.

This study aimed to determine the role of accounting information in the administrative decision-making process in government units, and identify the characteristics required of this information, as well as the adequacy of the accounting information available to managers in order to make administrative decisions.

The study followed the historical, deductive and in-deductive methods.

The study resulted many results including: the importance of accounting information due decision-making process in government units, and the availability of the required characteristics in this information to rely upon in administrative decision- making process.

The study recommended the need to use estimated and planning budgets by administrations to assist in the administrative decision-making process, need to determine the tuition fees by the Legislative Council state in accordance to the required costs to be covered at the beginning of each academic year.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
ا	الإستهلال
ب	الشكر والتقدير
ج	الإهداء
د	مستخلص الدراسة
هـ	ABSTRACT
و	فهرس الموضوعات
ز	فهرس الجداول
	المقدمة :
2	أولاً: الإطار المنهجي
7	ثانياً: الدراسات السابقة
	الفصل الأول: نظام المعلومات المحاسبية
19	المبحث الأول: مدخل لمحاسبة القرارات الإدارية
41	المبحث الثاني: نظم المحاسبة والتقارير في الوحدات الحكومية
	الفصل الثاني: القرارات الإدارية
57	المبحث الأول: مفهوم القرارات الإدارية والعوامل المؤثرة في صنعها
65	المبحث الثاني: أنواع القرارات الإدارية
	الفصل الثالث: الدراسة الميدانية
72	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن وزارة التربية والتعليم – ولاية النيل الأبيض
84	المبحث الثاني: تحليل البيانات و إختبار الفرضيات
	الخاتمة
122	أولاً : النتائج
124	ثانياً : التوصيات
127	قائمة المراجع والمصادر
131	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
86	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب النوع	1-2-3
86	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب الفئة العمرية	2-2-3
87	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب المؤهل العلمي	3-2-3
87	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب التخصص	4-2-3
88	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب سنوات الخبرة	5-2-3
89	يوضح نتيجة اختبار المصادقية لفرضيات الدراسة	6-2-3
90	قائمة التدفقات النقدية تستخدم في اتخاذ القرارات التنفيذية	7-2-3
91	الموازنات التقديرية تستخدم في عملية التخطيط	8-2-3
91	تستخدم التقارير المالية في عملية الرقابة	9-2-3
92	تستخدم التقارير الدورية في تصحيح القرارات وتعزيزها	10-2-3
93	تساهم المعلومات المحاسبية في اتخاذ قرارات التوسعات الرأسمالية	11-2-3
93	تساهم المعلومات المحاسبية في توجيه قرارات الإستثمار	12-2-3
94	يتم الإعتماد على القوائم المالية والمعلومات المحاسبية الواردة فيها لترشيد اتخاذ القرارات الإدارية بالوحدات الحكومية	13-2-3
96	تتميز القوائم المالية بقابلية المقارنة مع مثيلتها لوحدات أخرى أو لفترات سابقة	14-2-3
96	توفر المعلومات المحاسبية الواردة بالقوائم المالية معلومات ذات قدرة تنبؤية تساعد في صياغة الخطط المستقبلية	15-2-3
97	توفر المعلومات المحاسبية الواردة بالقوائم المالية الدقة والوضوح والشفافية فيها	16-2-3
98	يتم إعداد تقارير مالية خاصة بالإدارة بخلاف القوائم المالية الأساسية المطلوبة بحكم القانون	17-2-3
98	يتطلب القانون نشر معلومات إضافية وتوضيحية ملحقة بالقوائم المالية	18-2-3
99	تصل المعلومات المحاسبية المطلوبة للأشخاص ذوي العلاقة في الوقت المناسب	19-2-3
100	توفر التقارير المالية بالوحدات الحكومية الخصائص الجيدة للمعلومات المحاسبية اللازمة في عملية اتخاذ القرارات الإدارية	20-2-3
102	يستخدم المديرين بالوحدات قوائم التدفق المالي في اتخاذ قرارات الصرف والتمويل	21-2-3
103	يستخدم المديرين بالوحدات الحكومية قوائم التدفق المالي في متابعة تنفيذ المشروعات التنموية القائمة	22-2-3
103	يستخدم المديرين بالوحدات الحكومية قوائم التدفق المالي في اتخاذ قرارات الإستثمار	23-2-3
104	يستخدم المديرين بالوحدات الحكومية قوائم الدخل في اتخاذ قرارات التوسع في الإستثمارات القائمة	24-2-3

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
105	يستخدم المديرين بالوحدات الحكومية قوائم المركز المالي في إتخاذ قرارات تكوين وشراء الأصول	25-2-3
106	يستخدم المديرين بالوحدات الحكومية الموازنات التخطيطية في متابعة التنفيذ والرقابة على المشروعات تحت التنفيذ	26-2-3
107	يستخدم المديرين بالوحدات الحكومية المعلومات المحاسبية في إتخاذهم القرارات الإدارية	27-2-3
110	إختبار الفرضية الأولى	28-2-3
111	نتائج إختبار مربع كاي لعبارات الفرضية الأولى	29-2-3
113	إختبار الفرضية الثانية	30-2-3
115	نتائج إختبار مربع كاي لعبارات الفرضية الثانية	31-2-3
116	الأوساط الحسابية الموزونة والانحرافات المعيارية لعبارات الفرضية الثالثة	32-2-3
118	نتائج إختبار مربع كاي لعبارات الفرضية الثالثة	33-2-3
119	التوزيع التكراري لأسلوب توزيع الموارد المتاحة على المدارس	34-2-3
119	التوزيع التكراري لأولويات الإنفاق بالوزارة	35-2-3
120	التوزيع التكراري لكيفية تحديد الرسوم الدراسية ورسوم الإمتحانات في كل عام	36-2-3

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
25	نظام المعلومات المحاسبية	1-1-1
27	الدورة المحاسبية	2-1-1
60	عناصر عملية إتخاذ القرار	1-2-2

فهرس الملحقات

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
131	إستبانة حول دور المعلومات المحاسبية في إتخاذ القرارات الإدارية بالوحدات الحكومية في السودان	1