

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قَالَ تَعَالَى (اللَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْحَيُّ الْقَيُّومُ لَا تَأْخُذُهُ سِنَّةٌ وَلَا نَوْمٌ لَهُ مَا فِي السَّمَوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ مَنْ ذَا الَّذِي يَشْفَعُ عِنْدَهُ إِلَّا بِإِذْنِهِ يَعْلَمُ مَا بَيْنَ أَيْدِيهِمْ وَمَا خَلْفَهُمْ وَلَا يُحِيطُونَ بِشَيْءٍ مِنْ عِلْمِهِ إِلَّا بِمَا شَاءَ وَسِعَ كُرْسِيُّهُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضَ وَلَا يَئُودُهُ حِفْظُهُمَا وَهُوَ الْعَلِيُّ الْعَظِيمُ)

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآية {٢٥٥}

الإهداء

إلى روح أمي الطاهرة اعترافاً بفضلها وتقديراً لجهداتها

إلى روح أبي الرحيم براء ودعاء

إلى إخواني وأخواتي

إلى أبنائي حذيفة و حباب وضحي

إلى كل من علمني حرفاً

إلى كل من وقف بجانبني وساندني في إخراج هذا البحث

الشكر والتقدير

الشكر اوله واخره لله عز وجل الذي انعم علينا بنعمة العلم والمعرفة
من بين نعمه التي لا تعد ولا تحصى.

والشكر لجامعة الإمام المهدي العملاقة التي أتاحت لنا هذه الفرصة
للترقى في مدارج العلم والمعرفة .

والشكر لأسرة شركة سكر عسلاية لتعاونهم الكبير في توفير المعلومات
والبيانات .

والشكر الجزيل والعرفان للبروفيسور محمد بيلو احمد عمر في تحمله
عبء الإشراف على هذا البحث .

والشكر للأخت فاطمة يعقوب والأخ عبد الله خضر اللذان بذلا جهدا
كبيراً في طباعة هذا البحث .

والشكر لكل من مد لي يد العون والمساعدة في سبيل أن يرى هذا الجهد
النور.

مستخلص البحث

تناول هذا البحث دور الرقابة على التكاليف في خفض تكلفة الإنتاج من خلال دراسة حالة لشركة سكر عسلاية في الفترة من ٢٠٠١م إلى ٢٠٠٥م. تمثلت مشكلة البحث في ارتفاع متوسط تكلفة إنتاج طن السكر في الشركة في الفترة محل الدراسة وافترضت الدراسة :

١ توجد علاقة عكسية بين نظام الرقابة وتكاليف الإنتاج.

استخدام الأساليب الحديثة لتحديد التكلفة يؤدي إلى تحديد التكلفة الملائمة لقرارات التسعير.

ارتفاع متوسط تكلفة الإنتاج بشركة سكر عسلاية بسبب الطريقة المتبعة في تحديد التكلفة.

من أهم أهداف الدراسة التعرف على أسباب ارتفاع متوسط تكلفة الإنتاج بالشركة.

من أهم النتائج التي توصل إليها البحث أن ارتفاع متوسط التكلفة من أسبابه الطريقة المتبعة في تحديد التكلفة.

من أهم التوصيات زيادة تأهيل وتدريب الموظفين في قسم الحسابات وإعادة النظر في عناصر التكاليف وتحديد المجالات التي يمكن خفضها.

ABSTRACT

The research concerns the role of the cost control in reduction of the production cost ,with application to Asalaya Sugar Company, for period from ٢٠٠١ to ٢٠٠٥

The research problem is about the cursive average of production cost .

The research purposes to recognize the reasons of cursive average of production cost .

The study tends to lest the following hypotheses ;

- There is an inverse relationship between the controlling system and production cost .
- The use of the modern systems to determine the cost .
- The increase of production average cost is caused by the method of determining cost.

The most important result of the research is that the high cost is resulted of the method that applied the important recommendation is t;here was to engage the employees in more advanced, modern training the financial sections .

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوعات
ا	استهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
هـ	ABSTRACT
و	فهرس الموضوعات
ز	فهرس الأشكال
ح	فهرس الجداول
-	١ - مقدمة
١	١ - ١ المقدمة المنهجية
٦	١ - ٢ الدراسات السابقة
-	٢ - الرقابة على التكاليف
١١	٢ - ١ فكرة عامة عن التكلفة
٢٠	٢ - ٢ الرقابة على التكاليف
-	٣ - خفض التكلفة
٣١	٣ - ١ مفهوم خفض التكلفة
٣٧	٣ - ٢ الأساليب العلمية والعملية لخفض التكلفة
-	٤ - الدراسة الميدانية
٤١	٤ - ١ خلفية تعريفية عن شركة سكر عسلاية
٤٤	٤ - ٢ تحليل البيانات واختبارات الفروض
-	٥ - النتائج والتوصيات
٦٧	٥ - ١ النتائج
٦٨	٥ - ٢ التوصيات
٧٠	المراجع
-	الملاحق

فهرس الأشكال

رقم الشكل	اسم الشكل	رقم الصفحة
١-٢	أمثلة لأغراض التكلفة	١٣
٢-٢	القرارات كمرشد وأساس لاختيار أغراض التكلفة	١٤
٣-٢	عناصر التكلفة في الفكر الاقتصادي	١٥
٤-٢	أمثلة لمحركات التكلفة	١٧
٥-٢	الفرق بين المعيار المثالي والمعيار الممكن تحقيقه	٢٦
٦-٢	إطار استخدام بيانات التكاليف كأداة للرقابة	٢٩
١-٣	الفرق بين مفهوم الرقابة على التكاليف وخفض التكلفة	٣٣
١-٤	الهيكل التنظيمي لمصنع سكر عسلاية	٤٣

فهرس الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
٤٤	ملخص البيانات المالية من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٥ م	١-٤
٤٥	تحليل العلاقة بين الإنتاج وتكلفة التشغيل	٢-٤
٤٦	العلاقة بين كمية الإنتاج والتكاليف الغير مباشرة	٣-٤
٤٧	العلاقة بين الإنتاج والتكلفة غير المباشرة	٤-٤
٤٨	العلاقة بين كمية الإنتاج وصافي الربح	٥-٤
٤٩	العلاقة بين الإنتاج وصافي الربح	٦-٤
٥٠	العلاقة بين تكاليف التشغيل والربح	٧-٤
٥٢	النوع	٨-٤
٥٣	العمر	٩-٤
٥٣	التعليم	١٠-٤
٥٤	التخصص	١١-٤
٥٥	مدة الخدمة	١٢-٤
٥٦	توجد علاقة ايجابية بين نظام الرقابة وتكاليف الإنتاج	١٣-٤
٥٦	توجد علاقة عكسية بين كفاءة نظام الرقابة وتكلفة الإنتاج	١٤-٤
٥٧	كفاءة نظام الرقابة تؤدي إلى خفض التكلفة	١٥-٤
٥٨	استخدام الأساليب الحديثة لتحديد التكلفة	١٦-٤
٥٩	عملية التسعير والأسلوب المستخدم في قياس وتحديد التكلفة	١٧-٤
٥٩	كفاءة أسلوب الرقابة المستخدم يساهم في تحديد السعر الملائم	١٨-٤
٦٠	ارتفاع متوسط تكلفة الإنتاج بشركة سكر عسلاية	١٩-٤
٦١	إمكانية خفض تكلفة الإنتاج على مستوى الزراعة والمصنع	٢٠-٤
٦١	وجود فائض عمالة بالمصنع	٢١-٤
٦٢	إمكانية خفض العريات والآليات والمواد بالشركة	٢٢-٤
٦٣	إمكانية خفض تكلفة الإنتاج بالمصنع دون التأثير على الإنتاج والأرباح	٢٣-٤
٦٤	اختبار الفرض الأول	٢٤-٤
٦٥	اختبار الفرض الثاني	٢٥-٤
٦٦	اختبار الفرض الثالث	٢٦-٤